

# Programa de Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social

Fundación ArgenINTA - CONAMI  
(Ministerio de Desarrollo Social de la Nación)

INFORME DE PROYECTOS FINANCIADOS

PERIODO 05/2019 - 08/2020



"No hay dos fuegos iguales. Hay fuegos grandes y fuegos chicos y fuegos de todos los colores. Hay gente de fuego sereno, que ni se entera del viento, y gente de fuego loco que llena el aire de chispas. Algunos fuegos, fuegos bobos, no alumbran ni queman; pero otros arden la vida con tanta pasión que no se puede mirarlos sin parpadear, y quien se acerca se enciende".

*Eduardo Galeano*

## INDICE

- SOBRE LA COMISION NACIONAL DE MICROREDITO (CONAMI)	4
- TRABAJO ARTICULADO CONAMI - INTA - FUNDACION ArgenINTA	5
- IMPLEMENTACIÓN Y ALCANCE DE LA OPERATORIA	6
- METODOLOGIA DE EVALUACION Y PROCEDIMIENTOS DE EJECUCION	8
- CARACTERISTICAS SOCIAMBIENTALES DE LOS PRESTATARIOS	10
- IMPACTOS GENERADOS A PARTIR DEL COVID 19	12
- OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	13
- ACTIVIDADES ECONOMICAS	14
- PROYECTOS E INVERSIONES PRODUCTIVAS	15
- LAS HISTORIAS POR ZONA	16



## INTRODUCCION

La Fundación ArgenINTA -creada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria-, INTA, en el año 1993, es una institución sin fines de lucro que cuenta con la tarea de facilitar la consecución de los objetivos de dicho Instituto y de promover el desarrollo sustentable autónomo con un enfoque regional y territorial dentro de una visión nacional.

Contamos con 17 delegaciones en el país dentro de las jurisdicciones regionales del INTA, posibilitando de este modo una amplia articulación con el medio rural y periurbano, una de nuestras principales capacidades.

Como agentes de desarrollo, nuestro objetivo es trabajar por el progreso humano sostenible; es trasladar los beneficios del crecimiento a la vida de las personas y de los grupos; es comprometerse a repartir los recursos; es satisfacer las necesidades actuales garantizando que puedan ser satisfechas las necesidades de las generaciones futuras.

Existen un gran número de organizaciones, cuyas condiciones de formación, educación, vida en general, no les permiten ingresar en la dinámica de cambio social, quedando excluidos precisamente de esa igualdad de oportunidades.

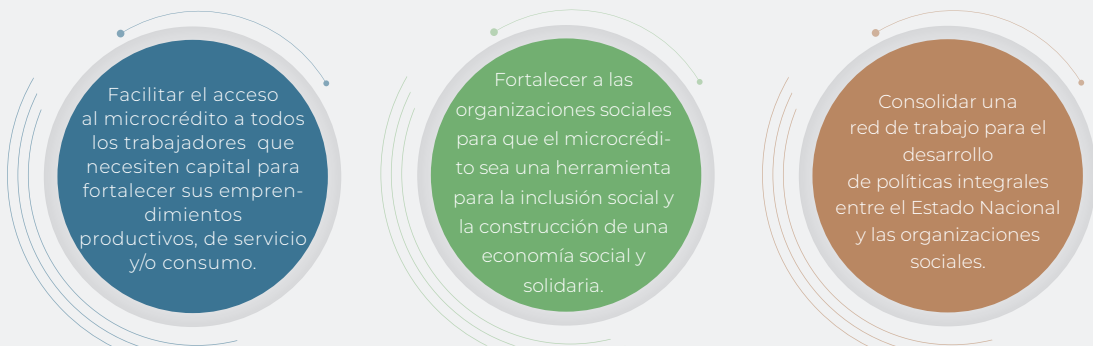
Aquí, es donde como agentes de desarrollo profesional creamos redes de conocimiento, diseñando proyectos e intervenimos en el territorio para prevenir la exclusión.

Desde el Área de Proyectos de Desarrollo trabajamos en forma activa apoyando a emprendedores agropecuarios, facilitando los medios para acceder al crédito a pequeños productores familiares o grupos informales.

## SOBRE LA COMISION NACIONAL DE MICROREDITO (CONAMI) DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACION:

Fue creada por la Ley N° 26.117 para implementar el Programa Nacional de Microcrédito para la Economía Social, en el ámbito del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

Sus objetivos son:



El Programa de Microcrédito parte de la idea de que no hay una única modalidad de trabajo y que los trabajadores de la Economía Social tienen necesidades y características muy diversas.

Las claves del Programa Nacional de Microcrédito son: la organización popular, la construcción colectiva y la solidaridad entre los trabajadores y las organizaciones sociales que trabajan en el territorio.



## TRABAJO ARTICULADO CONAMI - INTA - FUNDACION ArgenINTA

En la Fundación ArgenINTA gestionamos herramientas de microfinanzas desde hace más de 10 años.

Con el objetivo de asistir a la comunidad para generar más y mejor trabajo e impulsar la producción, administramos líneas de microcréditos orientadas al sector rural y periurbano; en un trabajo articulado con el INTA y con fondos otorgados por la **Comisión Nacional de Microcrédito, dependiente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.**

Las líneas de microcrédito tienen como destino a productores, grupos de productores no formalizados, asociaciones y cooperativas. Estos microcréditos les permiten adquirir insumos, materiales, equipos y herramientas.

Con los fondos de la Comisión Nacional de Microcrédito, se impulsan 2 líneas gestionadas por Fundación ArgenINTA:

### Microcréditos (crédito individual o créditos con garantía solidaria):

Es una herramienta para emprendimientos en marcha. Representa una asistencia financiera reembolsable para pequeños productores y emprendedores que no cuentan con garantías patrimoniales o no reúnen las condiciones para obtener préstamos bancarios tradicionales.

### Crédito Asociativo:

Es una nueva línea de créditos para emprendimientos en marcha, destinada específicamente a grupos asociativos de la Economía Social (cooperativas, asociaciones civiles, grupos de productores no formalizados), con dificultades para acceder a los préstamos del sistema financiero formal.

Monto Promedio:



\$ 50.000

Destino:



Capital de trabajo para adquirir insumos, materiales, maquinarias y herramientas.

Plazo Promedio de Repago (devolución):



12 meses

Monto Promedio:



\$ 150.000

Destino:



Compra de insumos y maquinarias, inversión en infraestructura y renovación tecnológica.

Plazo Promedio de Repago (devolución):



12 meses

## IMPLEMENTACIÓN Y ALCANCE DE LA OPERATORIA

Hacia fines del mes de agosto de 2020, la Operatoría se encuentra en plena ejecución según el expediente presentado a la CONAMI (MDS) y aprobado en mayo de 2019.

La Fundación ArgenINTA como Organización Administradora de los fondos trabaja conjuntamente con las zonas cooperantes en la ejecución y otorgamiento de los microcréditos. Estas, comprenden el área de influencia y de trabajo de una o de varias Unidades de Extensión del INTA; haciendo base en una Estación Experimental Agropecuaria (EEA) o en una Agencia de Extensión Rural (AER).

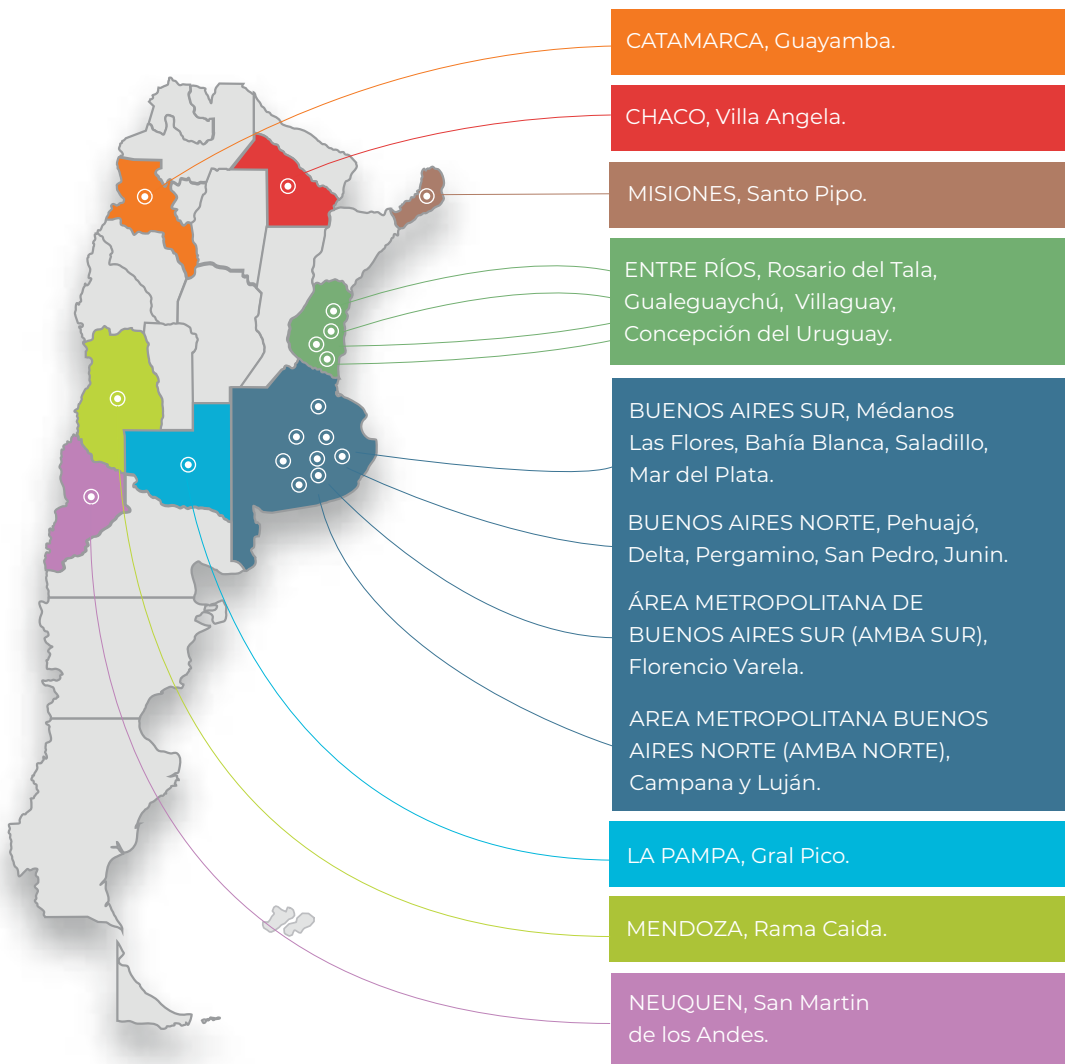
En el siguiente cuadro se pueden observar las zonas cooperantes y las Unidades de Extensión del INTA que han colaborado en todo el proceso de ejecución.

Zona Cooperante		Unidades de Extensión INTA involucradas:
1.	Area Metropolitana Buenos Aires Sur (AMBA Sur)	Oficina de Desarrollo Local de Florencio Varela y Convenio INTA-Universidad Nacional Arturo Jauretche
2.	Area Metropolitana Buenos Aires Norte (AMBA Norte)	AER INTA Luján y AER INTA Campana
3.	Buenos Aires Norte (BAN)	Estaciones Experimentales: INTA Pergamino, INTA Delta, INTA San Pedro. AER INTA Junín. AER INTA Pehuajó
4.	Buenos Aires Sur Cambio Rural (BAS CR)	AER INTA Mar del Plata
5.	Buenos Aires Sur ProHuerta (BAS PH)	AER INTA Las Flores, AER INTA Saladillo, AER INTA Médanos, AER INTA B. Blanca y AER INTA Miramar
6.	Catamarca (CAT)	EEA INTA Catamarca
7.	Chaco (CHA)	AER INTA Villa Angela
8.	Entre Ríos (EERR)	EEA INTA Concepción del Uruguay. AER INTA Villaguay, AER INTA Rosario del Tala, AER INTA Gualaguaychú
9.	La Pampa (LP)	AER INTA Gral. Pico
10.	Mendoza (MZA)	Centro Regional Mendoza - San Juan. EEA INTA Rama Caída
11.	Misiones (MIS)	AER INTA Santo Pipo
12.	Neuquén (NQN)	AER INTA San Martín de los Andes

Cabe destacar que en cada una de las zonas se ofrece la herramienta financiera a productores que vienen desarrollando procesos de trabajo y son asistidos técnicamente por el sistema de extensión del INTA o por programas como ProHuerta del Ministerio de Desarrollo y Cambio Rural del Ministerio de Agricultura. De esta manera se busca optimizar la gestión de recursos y capitalizar todo el trabajo previo desarrollado en cada uno de los emprendimientos; donde los grupos de productores ya se encuentran con suficiente madurez como para aprovechar un microcrédito.

Asimismo, dependiendo de las articulaciones, redes y actores sociales; hay zonas donde se trabaja también con el SENASA, Municipio, INTI, Secretaría de Agricultura Familiar, organizaciones de la sociedad civil local, cooperativas y asociaciones civiles.

En el siguiente mapa se pueden observar todas las zonas cooperantes involucradas:



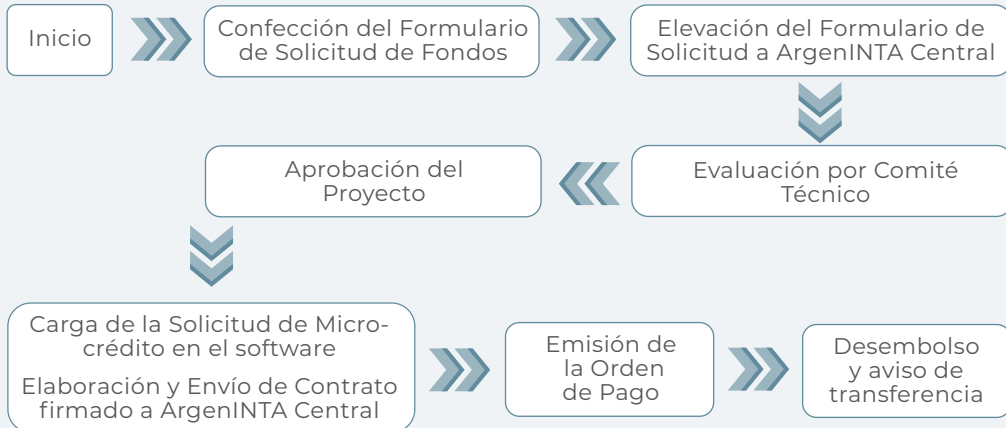
Mapa 1. Zonas cooperantes que participan de la Operatoria de Microcréditos CONAMI - Fundación ArgenINTA

## METODOLOGIA DE EVALUACION Y PROCEDIMIENTOS DE EJECUCION:

El circuito básico de ejecución de un microcrédito CONAMI, se establece en las siguientes etapas:

1.	Confección de Formularios de Microcrédito o Crédito Asociativo
2.	Elevación del Formulario a FUNDACION ARGENTINA Central para su evaluación.
3.	Aprobación del proyecto por el Comité Evaluador. Firma del Acta de aprobación.
4.	Registro de la solicitud en el software de gestión de créditos.
5.	Elaboración del contrato. Envío del contrato firmado y documentación requerida.
6.	Emisión de la orden de pago.
7.	Desembolso.

En el siguiente esquema se observan las etapas mencionadas:



Resulta interesante destacar que la evaluación de cada solicitud de crédito, ya sea individual o grupal, se realiza en forma conjunta con cada técnico en territorio.

Además de la pertinencia del proyecto, se analiza la relación Ingreso/Cuota. De este modo se puede determinar si el emprendimiento puede sostener un determinado monto de cuota de crédito o si son necesarios otros aportes de la economía familiar o adecuaciones en plazo o monto.



## SOBRE EL FONDO DE CRÉDITO

Desde el inicio de la Operatoria, se han recibido 240 solicitudes y a la fecha se ha superado el 100% de la colocación del fondo de crédito inicial de \$ 6.8 millones. El mismo se encuentra en plena rotación, totalizando a agosto de 2020 una cartera histórica de \$ 7.839.500. Además, como se observa en el Gráfico 1, se encuentran en evaluación, proyectos por \$ 1.713.000.

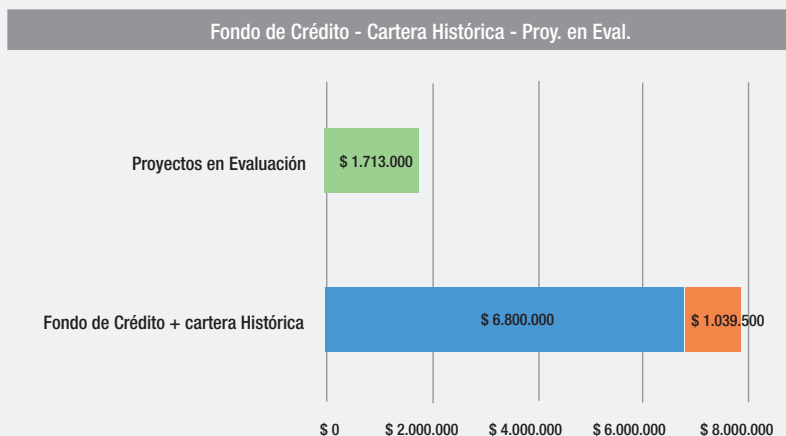


Gráfico 1: Fondo de Crédito Inicial, Cartera histórica a 08/2020 y Proyectos en Evaluación

Al presente la cartera histórica está constituida por 107 microcréditos, beneficiando a 182 prestatarios (*Tabla 1*).

La AER INTA Santo Pipo en la provincia de Misiones y la AER INTA Mar del Plata (BAS CR) son las zonas cooperantes que encabezan el mayor volumen de fondos colocados, con 31% y 19%, respectivamente (*Gráfico 2*).

Zona Cooperante	Otorgado por Zona	Beneficiarios
Area Metropolitana de Buenos Aires (AMBA)	\$ 665.000	14
Buenos Aires Norte (BAN)	\$ 750.000	15
Buenos Aires Sur Cambio Rural (BAS CR)	\$ 1.512.000	55
Buenos Aires Sur ProHuerta (BAS PH)	\$ 650.000	13
Chaco (CHA)	\$ 50.000	1
Entre Ríos (EERR)	\$ 950.000	19
Misiones (MIS)	\$ 2.420.000	45
Mendoza (MZA)	\$ 400.000	6
Neuquén (NQN)	\$ 442.500	14
<b>Total Otorgado</b>	<b>\$ 7.839.500</b>	<b>182</b>

Tabla 1. Créditos Otorgados a agosto de 2020, por zona cooperante<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>En el caso de La Pampa, los proyectos a financiar se encontraban en preparación. Y la zona Catamarca ha sido financiada con fondo de crédito del expediente 2015

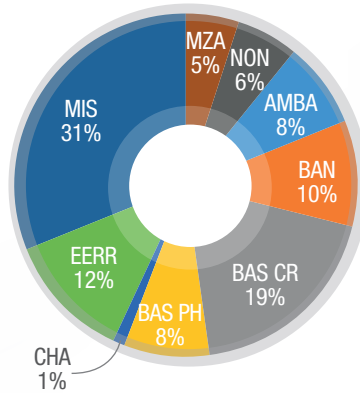


Gráfico 2: Distribución de los fondos otorgados (%)

Otras zonas que han tenido un buen desempeño en cuanto a colocación han sido Entre Ríos (AER INTA Gualeduaychú, INTA Rosario del Tala e INTA Villaguay), Buenos Aires Sur PH (que incluye el trabajo realizado por las AER INTA Médanos, INTA Saladillo, INTA Bahía Blanca e INTA Las Flores), la zona Buenos Aires Norte -con créditos otorgados en San Pedro, Delta, Pergamino, Pehuajó y Junín- y la zona AMBA cuya área de influencia abarca el partido de Florencio Varela y alrededores.

## CARACTERÍSTICAS SOCIAMBIENTALES DE LOS PRESTATARIOS.

Adicionalmente a la territorialidad aportada por las unidades de extensión del INTA, se debe destacar la colaboración de técnicos de diferentes Programas de Organismos Nacionales al momento de ejecutar la Operatoria de Microcréditos.

De esta manera y como se muestra en el gráfico 3, resulta fundamental la asistencia y el apoyo brindado por técnicos del Programa ProHuerta del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. El 44% del fondo se destinó a productores asistidos por este programa. Asimismo, casi una tercera parte de los créditos otorgados correspondieron a productores de Grupos Cambio Rural o asistidos en algún momento por este Programa del Ministerio de Agricultura de la Nación.

Por otro lado, con respecto al dato de prestatarios según género, se puede observar en la muestra, un predominio de beneficiarios hombres (Gráfico 4). Esto determina a futuro, acciones de mejora para poder incentivar la presentación de proyectos por parte de mujeres o grupos de mujeres, poniendo como meta una mayor participación dentro de la cartera.

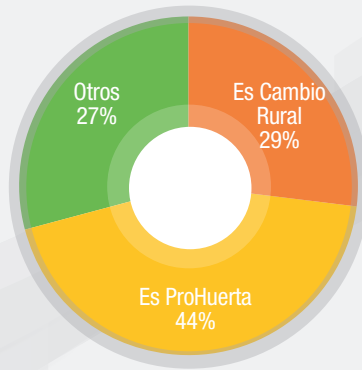


Gráfico 3: Prestatarios según Programa (%)

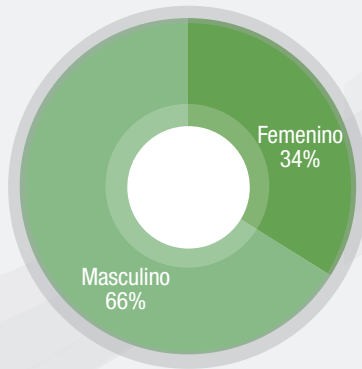


Gráfico 4: Prestatarios por Género (%)

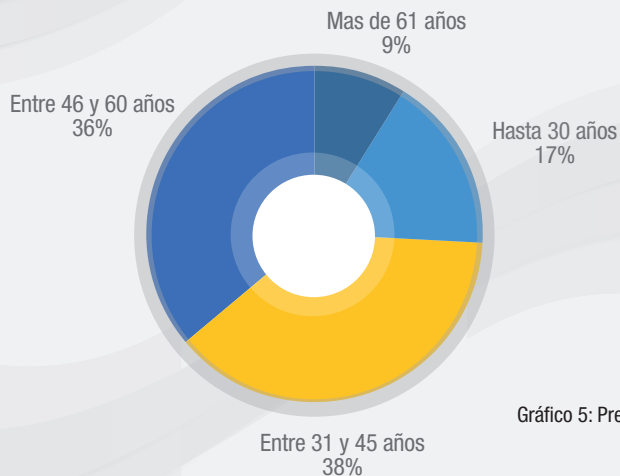


Gráfico 5: Prestatarios por Rango Etario (%)

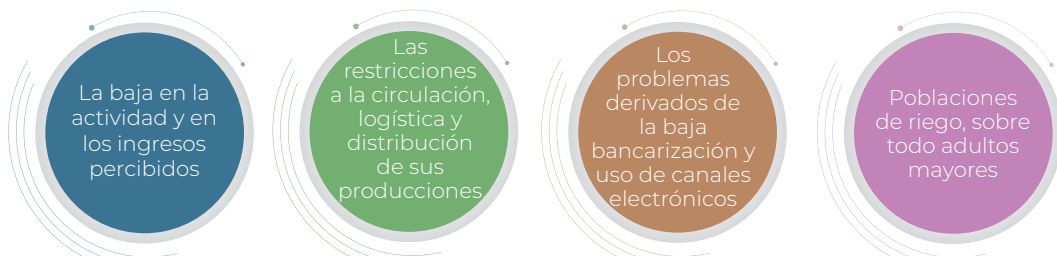
Para el caso del rango etario, es manifiesto que casi la mitad de los beneficiarios son mayores de 45 años y solo un 17% posee menos de 30 años de edad. Lo cual podría evidenciar una marcada tendencia a la emigración y el desarraigo del medio rural de las generaciones más jóvenes, hacia los centros urbanos en búsqueda de mayores oportunidades (Gráfico 5)<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Los criterios para la clasificación del rango etario fueron tomados del siguiente link del Ministerio de Agricultura: [https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/cambio\\_rural/boletin/genero\\_rangoetario.php](https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/cambio_rural/boletin/genero_rangoetario.php)

## IMPACTOS GENERADOS A PARTIR DEL COVID 19

Desde mediados de marzo de 2020, la pandemia global de COVID-19 ha tenido sus efectos sobre las actividades encaradas por los pequeños productores beneficiarios y por ende en los indicadores de cartera de la Operatoria de Microcréditos. Si bien existieron atrasos y corrimientos de vencimientos; la situación se fue normalizando paulatinamente con el correr de los meses y a fines de agosto los indicadores de calidad de cartera, registraban un cumplimiento normal de más del 81% de la misma.

Entre las consecuencias vinculadas a la pandemia se pudieron identificar:



Es de destacar que desde las diferentes zonas cooperantes, los técnicos, desde un primer momento se organizaron para que productores y grupos -que en su mayoría ofrecen y abastecen de alimentos a sus comunidades- pudieran continuar trabajando la tierra. De esta manera, es que se accionó rápidamente para que los productores puedan garantizar alimentos a través de canales cortos y directos. Ejemplo de ello es el trabajo llevado adelante por productores asistidos por INTA, ProHuerta, Cambio Rural, INTI, SENASA, organizaciones sociales, universidades y municipios; que han generado procedimientos de entrega de bolsones y otros alimentos, protocolos de manipulación y atención al consumidor en ferias y nuevos canales de comunicación para guardar el distanciamiento adecuado.

Por último, resulta fundamental el compromiso de los equipos técnicos en territorio, las redes constituidas junto a otras organizaciones e instituciones y la capacidad de trabajo de las productoras y los productores, que serán factores clave para poder transitar esta emergencia sanitaria; poniendo en valor la cooperación, la producción local y el abastecimiento de alimentos, el comercio de cercanía y el precio justo y responsable. Proyectando que en los próximos meses el microcrédito se consolide como un instrumento financiero que acelerará los procesos de reactivación en el territorio.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En septiembre de 2015, **Naciones Unidas** lanzó la **Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible**, que establece 17 objetivos y 169 metas específicas a alcanzar en 15 años para lograr un desarrollo sostenible en su dimensión más amplia: ambiental, social y económica.

La Operatoria de Microcréditos CONAMI - Fundación ArgenINTA ha alineado su estrategia y sus propios objetivos en función de lo establecido por Naciones Unidas.

En la Operatoria se identifican cinco Objetivos de Desarrollo Sostenibles como estratégicos, de acuerdo a sus potenciales impactos, la estrategia organizacional y el contexto en el cual se opera:



## ACTIVIDADES ECONOMICAS:

La Operatoria de Microcréditos CONAMI - Fundación ArgenINTA ha financiado a productores de diferentes zonas del país y de las más diversas actividades económicas. En el gráfico 6 se puede observar la relevancia de la actividad **Hortícola**, principal rubro financiado que representa el 32% del total de créditos desembolsados a nivel nacional. Otras actividades relevantes son la **Apícola** con un 10%, **Granja** que representa un 9% e incluye la producción avícola y porcina, **Cultivos Regionales** con un 8% que incluye la producción de yerba mate, mandioca y otras producciones del NEA y **Agregado de Valor** con un 8%, donde se incluyen la transformación de harinas, elaboración de conservas, dulces, envasados y encurtidos. La **Ganadería Bovina de Cría** y la **Pesca Artesanal** aportan un 6% cada una. El resto de las actividades tiene una participación inferior al 5%.

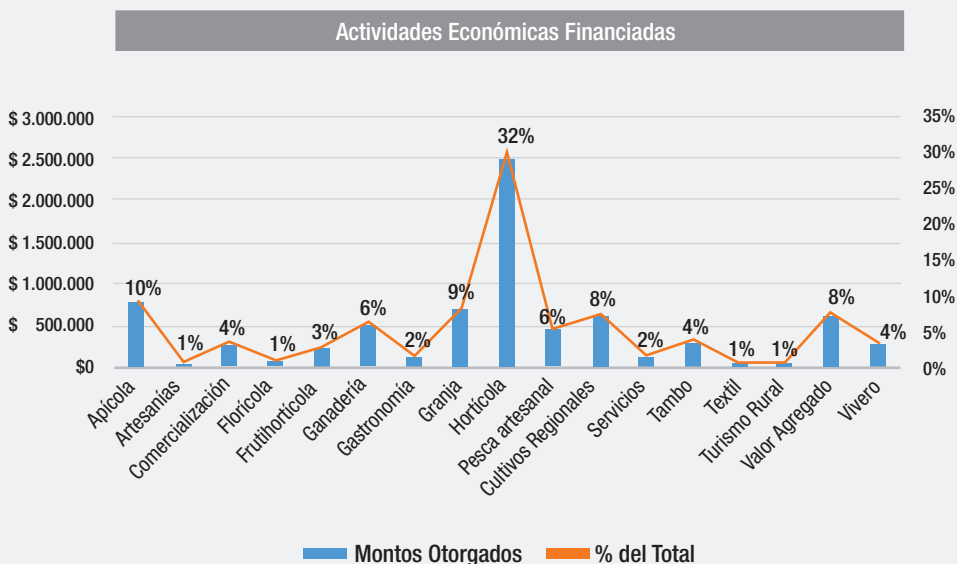


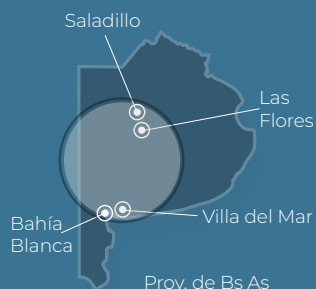
Gráfico 6: Actividades Económicas Financiadas por montos y como porcentaje del total de la cartera.

## PROYECTOS E INVERSIONES PRODUCTIVAS. LAS HISTORIAS DE CADA ZONA:

	Buenos Aires Sur ProHuerta (BAS PH)
	Buenos Aires Sur Cambio Rural (BAS CR)
	Buenos Aires Norte (BAN)
	Area Metropolitana Buenos Aires Sur (AMBA Sur)
	Area Metropolitana Buenos Aires Norte (AMBA Norte)
	Misiones (MIS)
	Entre Ríos (EERR)
	Mendoza (MZA)
	Catamarca (CAT)
	Neuquén (NQN)

En **BUENOS AIRES SUR PROHUERTA**, en el área de influencia de las Agencias de Extensión INTA Médanos, INTA Las Flores, INTA Bahía Blanca e INTA Saladillo, se han asistido proyectos de pesca artesanal, nuez pecán, producción frutihortícola y transformación y procesamiento de harinas, entre otros.

Todos los proyectos son acompañados por técnicos del Programa ProHuerta (MDS).



## PRODUCCION HORTICOLA - SALADILLO

Ernesto "Pocho" Pallero es un productor hortícola de Saladillo, provincia de Buenos Aires, que trabaja junto a la Agencia de Extensión local.

Ernesto logró acceder a la compra de materiales y equipos necesarios para la implementación de un sistema de riego presurizado por goteo para su huerta.

Las ventajas que este sistema le otorgan al productor son: mejor aprovechamiento del tiempo de trabajo (antes riego manual), menor gasto en combustible por el uso de la bomba y reducción de enfermedades en los cultivos (al ser un riego localizado).

También permite un uso más eficiente del recurso hídrico y la planificación de las siembras y las demandas de agua de cada cultivo.





## ABASTECIMIENTO DE ALIMENTOS FRESCOS - SALADILLO

Sergio y su padre, han sido pioneros en la zona en el abastecimiento de alimentos frescos y agroecológicos.

Planificaron destinar los fondos del crédito a un sistema de riego presurizado por goteo para sus plantaciones de frutales.

Trabajan en forma articulada con el Programa ProHuerta y la Agencia de Extensión INTA Saladillo.



## PRODUCCION APICOLA - SALADILLO

Marcelo es productor apícola y adquirió materiales para terminar de acondicionar y habilitar una sala de extracción de miel bajo disposiciones del SENASA. También es asistido por la AER INTA local.



## “QUINTA LA LIDIA” - LAS FLORES

En Las Flores, provincia de Buenos Aires, se desarrolla “Quinta La Lidia” un proyecto hortícola que destinó los fondos del crédito a la construcción de un invernáculo.

Trabajan hace varios años con la **Agencia de Extensión Rural INTA Las Flores** y el municipio. Asistidos por el Programa ProHuerta, ponen especial foco en la producción de alimentos frescos y agroecológicos que se comercializan en ferias locales.



## PABLO, PESCADOR ARTESANAL - VILLA DEL MAR

En Villa del Mar, Partido de Coronel Rosales, en el suroeste de la Provincia de Buenos Aires; Pablo Borra lleva adelante su actividad como pescador artesanal. Gracias al trabajo de la **Agencia de Extensión INTA Bahía Blanca** y a los técnicos del Programa ProHuerta y Cambio Rural; Pablo pudo obtener su primer micro-crédito.

Con el mismo renovó sus herramientas de trabajo, comprando paños de pesca para el armado de redes nuevas y adquiriendo otros elementos de seguridad; lo cual le permitió seguir saliendo a trabajar, ya que la pesca es su principal sustento y el de su grupo familiar.



## TRIGO LIMPIO - BAHÍA BLANCA

En la ciudad de Bahía Blanca, en la provincia de Buenos Aires; Mercedes, Valeria y Alejandra, crearon “Trigo Limpio”, una cooperativa de trabajo, donde transforman granos agroecológicos en harinas integrales.

Asistidas técnicamente por la Agencia de Extensión Rural del INTA Bahía Blanca, elaboran harinas integrales agroecológicas de trigo, maíz, arroz yamaní, mijo, cebada cervecera, quínoa y amaranto.

Conocimos su trabajo a partir del crédito asociativo que solicitaron y con el cual pudieron adquirir un molino con mayor capacidad de molienda; pudiendo agregar a la producción, harina de centeno, maíz, mijo, trigo sarraceno y algarroba. A su vez, están comenzando a producir productos sin TACC, aptos para celíacos.

Esto les permitirá ingresar a nuevos nichos de mercado llegando a una mayor cantidad de consumidores. Actualmente, participan en ferias locales donde comercializan sus productos.



En **BUENOS AIRES SUR CAMBIO RURAL (BAS CR)** con base en la **Agencia de Extensión INTA Mar del Plata**, un porcentaje relevante de los créditos asociativos han sido otorgados a productores bolivianos del Cinturón Hortícola Marplatense, mientras que el resto de los beneficiarios son productores dedicados a la actividad apícola. En ambos casos, son asistidos técnicamente por el Programa Cambio Rural del Ministerio de Agricultura de la Nación.



## PRODUCTORES SOLIDARIOS, CUANDO SE ELIGE SER PARTE DE LA SOLUCIÓN - MAR DEL PLATA

Son pequeños productores de la zona Norte de Mar del Plata, nucleados en la Federación Nacional Campesina, quienes decidieron, en este marco de la pandemia de COVID-19, donar verduras. Diez mil kilos llegaron a los Comités Barriales de Emergencia en los que se agrupan y organizan cientos de comedores de toda la ciudad.

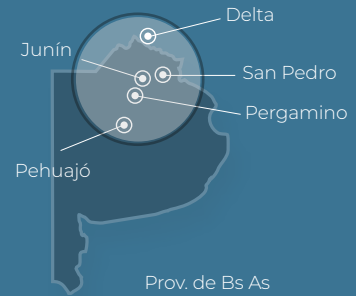
Conocimos la labor de estos emprendedores ya que algunos de ellos han sido beneficiarios de los microcréditos CONAMI del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, y que desde la Fundación ArgenINTA y en un trabajo de articulación, administramos.

En caravana, los productores solidarios, comenzaron con la entrega de mercadería en Parque Camet para luego continuar en los barrios de Malvinas, Las Heras y Nuevo Golf. Allí, los agricultores familiares dejaron parte de la carga que reunieron gracias al aporte solidario de decenas de productores.

Cabe destacar que a pesar de la situación por la que están atravesando, puesto que todo el canal de comercialización se ha visto afectado por la pandemia, han decidido aportar el insumo básico y tan necesario en este momento: el alimento.



En **BUENOS AIRES NORTE (BAN)**, se ha trabajado junto a las Agencias de Extensión de Delta, San Pedro, Junín, Pehuajó y Pergamino. El área de San Pedro se caracteriza por proyectos vinculados a la actividad de viveros y plantas ornamentales. En el caso de la zona de Delta se presentaron proyectos de ganadería de cría bovina en islas y proyectos apícolas. Y en Junín se ha financiado a productores de bolsones agroecológicos.



## EJEMPLO DE TRABAJO CONJUNTO, ASISTENCIA TÉCNICA, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA. PRODUCTORES FLORICOLAS - SAN PEDRO

Abel, Agustín y Walter conforman un grupo que posee una afianzada relación a partir del **Programa Cambio Rural**, el Clúster Florícola de San Pedro y la Cámara de Viveristas.

Producen gerberas bajo cubierta, para aumentar el período productivo y la calidad del producto final, que se comercializa como flor de corte.

Con los recursos del crédito, y contando con asistencia de los técnicos del INTA; los productores implementaron un sistema de riego localizado, lo cual les permite realizar técnicas ajustadas en el manejo del agua y la fertilización, así como un uso eficiente del recurso hídrico.

De esta manera el grupo se encamina en una diversificación de su producción y se constituye en pionero en el desarrollo de gerberas en San Pedro, zona tradicionalmente dedicada a la producción de plantas ornamentales y frutales.



## SUEÑOS COLECTIVOS - JUNIN

Producción agroecológica de frutas y verduras. Esto hace Javier que vive en Junín, al noroeste de la provincia de Buenos Aires y nos abre las puertas de su “casa” para conocer su labor.



Javier destinó los fondos a un sistema de riego, nylon para los túneles, mulching, semillas y plantines; buscando la cobertura del suelo de modo mantener las condiciones favorables del mismo.



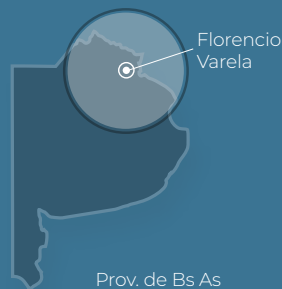
Como resultado logró incrementar el área sembrada, redundando en el aumento de producción de verduras y frutas lo cual le permite aumentar la cantidad de bolsones que puede armar por semana para su venta.

Es así como cuando se tiene una idea central que convoca, inspira y moviliza a una comunidad de trabajo, se cumplen los sueños colectivos.



En el **ÁREA METROPOLITANA DE BUENOS AIRES SUR (AMBA SUR)**, la mayor parte de los productores desarrollan emprendimientos hortícolas agroecológicos y de granja.

Son acompañados por técnicos del Programa ProHuerta y un equipo de investigación de la Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ). Esta última institución les brinda a los productores un espacio de comercialización alternativo en la Feria de Productores Periurbanos de la UNAJ.



### JULIA Y MERCEDES, EMPRENDEDORAS DEL SUR DEL GRAN BUENOS AIRES.

En la localidad de Florencio Varela, en la provincia de Buenos Aires, Julia Ríos y Mercedes Taboada llevan adelante sus emprendimientos.

Julia, cuya fortaleza es la producción de verduras de estación agroecológicas desde hace más de 19 años, destinó los fondos del crédito al armado de un invernáculo a nuevo.

El proyecto es acompañado por investigadores y docentes de la **Universidad Nacional Arturo Jauretche** y los invernáculos sirven como unidades demostrativas para que los estudiantes se formen en manejo agroecológico.

Mercedes Taboada, cultiva verduras agroecológicas a campo y bajo cubierta. La productora es asesorada por técnicos del Programa ProHuerta desde el comienzo de su actividad.

Mercedes es productora desde hace 11 años y paulatinamente ha aumentado su capacidad productiva.



## ALIMENTANDO REDES SOLIDARIAS. LA PERIURBANA, FERIA SALUDABLE - FLORENCIO VARELA

Desde el inicio del aislamiento social preventivo y obligatorio, y con el abastecimiento de agricultores familiares del Cinturón Hortícola de la localidad de Florencio Varela, **La Periurbana, Feria Saludable de agricultores familiares del periurbano varelense**, ha formado 14 nodos solidarios llegando a abastecer a más de 450 familias.



Hoy, y gracias al convenio de cooperación técnica firmado entre la UNAJ y el INTA, se trabaja en la vinculación territorial con las organizaciones de la Agricultura Familiar Periurbana permitiendo, en esta pandemia, desarrollar estrategias de continuidad en los canales de comercialización.

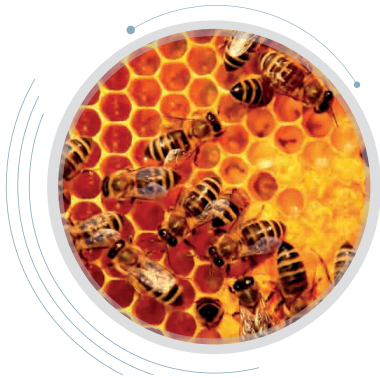
La producción agrícola local se compone de verdura, flores y plantas, miel, derivados y animales de granja. Familias de Florencio Varela, Berazategui, Almirante Brown, Quilmes y La Plata, reciben unas 3 toneladas de verduras por semana, además de miel, pollos y huevos de campo.

Beneficiarios de microcréditos CONAMI, conforman el grupo de productores de Florencio Varela que trabajan junto a la Universidad Nacional Arturo Jauretche, al INTA y a la Municipalidad local, dando vida a la feria que ofrece sus productos a los vecinos de la zona.



## YOLANDA, EMPRENDEDORA APÍCOLA - FLORENCIO VARELA

La productora desarrolla su emprendimiento apícola familiar, Las Melíferas, desde hace más de 10 años. Posee sus colmenas en Villa San Luis, Florencio Varela, Correa, Cnel. Bavio y Pairo en ciudad de La Plata.



Es otra de las emprendedoras que tuvo acceso a un microcrédito. Con dicha asistencia pudo adquirir cera, indumentaria, herramientas y envases. Reproduce abejas y acondiciona espacio en las colmenas, para que estas produzcan miel. Realiza la extracción de la misma y su posterior fraccionamiento; adecuándolo para la venta directa.

Yolanda participa de la Feria de Productores La Periurbana y es asistida por técnicos del Convenio INTA - UNAJ.



## ANDREA, PRODUCTORA HORTÍCOLA - FLORENCIO VARELA

Lechuga crespá, criolla, manteca, zapallitos, acelga, verdeo, apio, crecen en el invernáculo que estaba preparado para albergar la plantación florícola que este año no fue posible.

Desde ArgenINTA, junto a técnicos del Convenio INTA-UNAJ y en un trabajo de articulación con el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación a través de la CONAMI, acompañamos a esta emprendedora Varelense beneficiaria de un crédito asociativo.





En el **AREA METROPOLITANA DE BUENOS AIRES NORTE, (AMBA NORTE)**, se ha trabajado con la agencia local del INTA Campana y de INTA Luján y productores hortícolas de Grupos Cambio Rural.

Se destaca un trabajo interinstitucional articulado que permite a los productores estar en permanente contacto intercambiando experiencias, capacitándose e insertándose en los diferentes canales de comercialización.



Belen Passerini, es Ingeniera en Alimentos de la zona norte del AMBA, en Escobar. Supo reinventarse y a partir de un gran trabajo nos muestra hoy su producción de verduras deshidratadas de la zona.

Con el objetivo de poder ofrecer en el quiosco del colegio de su hijo una opción de alimento saludable, Belén comenzó a trabajar en el desarrollo de snacks. A raíz de la pandemia su trabajo debió reinventarse y comenzó a trabajar en la deshidratación de vegetales agroecológicos para elaborar caldos de verduras.



Espinacas, zanahorias, puerros, son envasados en sobres individuales que luego los empaqueta de a 5 y 10 unidades. También produce snacks de zucchini, zanahorias y remolacha. Todos ellos elaborados a partir de materia prima agroecológica provista por quinteros locales.



Beneficiaria de un microcrédito individual otorgado a través de la CONAMI, Comisión Nacional de Microcréditos, perteneciente al Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y administrado por la Fundación ArgenINTA, compró un horno deshidratador.

Belén trabaja en forma articulada con el INTA local lo cual le permite estar en contacto con productores hortícolas agroecológicos de Grupos de Cambio Rural.

En **MISIONES**, en la zona de influencia de la **Agencia de Extensión INTA Santo Pipo**, se trabaja con un gran número de productores dedicados a la actividad hortícola y de granja (pollos de campo, ponedoras, cerdos y lechones). Y en algunos casos, los grupos de productores realizan cultivos regionales como yerba mate, jengibre, mandioca y plantas nativas. Asimismo, casi la totalidad de los productores son proveedores de la Asociación Civil Feria Franca de Posadas -con lo cual tienen asegurados los canales comerciales- y son atendidos por el Programa ProHuerta.



## PEQUEÑOS PRODUCTORES MISIONEROS

En su gran mayoría los productores de la zona forman parte de la Asociación Civil Feria Franca de Posadas, espacio donde comercializan los alimentos generados.

Los pequeños productores, cuentan con chacras diversificadas donde desarrollan distintas actividades que les garantizan una adecuada seguridad alimentaria y la generación de excedentes que vuelcan al mercado.

El productor Angel Homeniuk de la localidad de Gral. Urquiza, Departamento de San Ignacio, destinó el fondo del crédito a la compra de alimento balanceado y maíz para la alimentación de sus pollos parrilleros, lechones y capones. Adicionalmente pudo adquirir reproductoras para mejorar genéticamente su plantel de cerdas madres.

La horticultora Susana Uggieri -de la misma localidad- adquirió semillas, plásticos para sus invernaderos, mangueras y cintas de riego. Su producción la comercializa en la feria local y en la feria Franca de Posadas.

Otro proyecto asistido a través de la línea de crédito asociativo, fue el del grupo de plantineros de yerba mate de Loreto, en el Departamento de Candelaria. Con los fondos invirtieron en un sistema de riego por aspersión, bandejas, sustrato, media sombra y semillas.



## FERIAS FRANCAS - POSADAS

En Posadas, provincia de Misiones, todos usan barbijos y mantienen la distancia con los clientes. Así, las Ferias Francas fueron autorizadas a trabajar por la Municipalidad, en conjunto con el Ministerio de Agricultura Familiar de la provincia y respetando las medidas de seguridad.

Las cinco ferias que se ponen en marcha los sábados y domingos son, Villa Cabello, Itaembé Miní, Villa Lanús, Chacra 32 y 33 y Santa Rita.

Los productores son asistidos por técnicos del INTA-ProHuerta y han recibido microcréditos CONAMI. En suma son entre 18 y 20 productores que en el marco del aislamiento social preventivo y obligatorio, abastecen durante los fines de semana a los vecinos de frutas y verduras.



## LA HUERTA COSECHA SOLIDARIA - POSADAS

Un claro ejemplo de trabajo solidario se ve en Misiones -en localidades cercanas a Posadas y Gobernador Roca- en la tarea que realizan conjuntamente la Secretaría de Agricultura Familiar, el INTA, la Asociación de Trabajadores del Estado, cooperativas y distintos movimientos sociales barriales.

Es así que bolsones con distinta clase de verduras son comercializados con gran demanda. Es este canal de comercialización, una posibilidad para muchos productores que habitualmente ofrecen su producción en las distintas ferias francas y que actualmente están trabajando con ciertas restricciones, consecuencia de las disposiciones relativas a la pandemia de COVID-19.

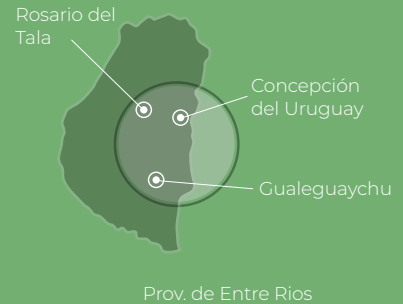
A partir del aislamiento social, preventivo y obligatorio surgió la idea de hacer llegar productos frescos y a buen precio a las comunidades cercanas.



## ENTRE RÍOS (EERR). AER INTA ROSARIO DEL TALA, GUALEGUAYCHÚ Y VILLAGUAY

Se han otorgado créditos asociativos a grupos de productores tamberos de la localidad de Maciá, que dan valor a la producción, elaborando quesos sardo y mozzarella. Han destinado los créditos a la adquisición de semillas para siembra de praderas, con el fin de asegurar la oferta forrajera para la hacienda.

También se otorgaron créditos asociativos a proyectos de ganadería bovina de Villaguay y microcréditos individuales a pescadores artesanales de Concepción del Uruguay.



## DEL RÍO A TU MESA - CONCEPCION DEL URUGUAY

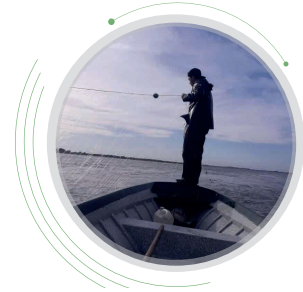
Una antigua frase lo resume todo: "La paciencia, la observación y la dedicación hacen al buen pescador".

Asistidos por bromatología de la provincia, el INTI, ProHuerta, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca y por el INTA local; pescadores artesanales de Concepción del Uruguay, en la provincia de Entre Ríos, fueron habilitados para distribuir sus productos en forma higiénica y segura.

Este grupo que fue beneficiario de microcréditos CONAMI, ofrece diariamente diferentes productos de río. Dorado, boga, tararira, bagre; frescos, en hamburguesas, empanadas, filet, son algunas de las opciones.

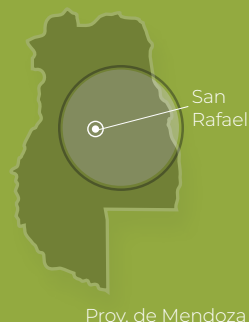
Vale aclarar que cumpliendo con el protocolo de aislamiento social impuesto por la pandemia del COVID-19 los pescadores también contribuyen al abastecimiento local de alimentos sanos.

De esta forma, este grupo de pescadores artesanales busca avanzar en fortalecer su organización; desarrollando un proceso de trabajo, que abarque el agregado de valor y la consolidación y sostenibilidad del oficio.



En **MENDOZA**, en la localidad de **San Rafael** se ha financiado la única asociación constituida formalmente. Se trata de una organización que comercializa productos de micro y pequeños productores de la agricultura familiar (bolsones de verduras, conservas, harinas, yerba, aceite, etc.).

También se ha otorgado un crédito asociativo a productores criadores de pollos de campo y a un grupo de productores que comercializan especias, frutos secos y conservas.



### CONTINUAR SIEMPRE, AÚN EN TIEMPOS DE PANDEMIA - SAN RAFAEL



En San Rafael, Mendoza, la Asociación FERIA de Arte e Integración (FAI) trabaja en el armado, comercialización y distribución de bolsones de verdura, fruta y mercadería de productores locales.



A raíz de un convenio entre el INTA y el grupo de productores que integran la Asociación, se trabaja en el marco de la Red de Organizaciones que integran la Mesa de Economía Social y Solidaria del Sur de Mendoza, integrada por la Cooperativa FAI de San Rafael, APROSUR de Gral. Alvear, Cooperativa las Vegas, Cooperativa Kiyen y la Organización territorial Malalweche.



Desde el INTA local se comenzó a trabajar para que la Asociación pudiese acceder a líneas de financiamiento. A partir de ello se mejoró el acceso a la mercadería ofrecida por los productores, se agilizó la cadena de pagos y aumentó la diversidad de los productos a comercializar.

En tiempos en que varios integrantes de la Asociación, afectados por la pandemia no pueden desarrollar sus actividades normalmente, se trabaja en dos iniciativas, se asiste a emprendedores para posibilitar la cría de pollos y así comercializarlos y se avanzó en el fortalecimiento y establecimiento del “Almacén Comunitario FAI”.

A mediados del año 2019, comenzamos a trabajar con técnicos de la Estación Experimental INTA Catamarca para ejecutar fondos de crédito del área de influencia.

Particularmente se puede destacar que se ha beneficiado a productores avícolas y grupos de productores dedicados al turismo rural, a través de diversas actividades como la elaboración de panificados, conservas, carpintería, entre otras.



“Paisaje de Catamarca” es más que un tema con el sello de Los Chalchaleros, es una postal que se hizo música: “Desde la cuesta del portezuelo /Mirando abajo /Parece un sueño/ Un pueblito aquí otro más allá/ Y un camino largo que baja y se pierde (...)”. Es así como se divisa Guayamba.

Allí en un trabajo articulado con la agencia de extensión rural del INTA Santa Rosa se trabajó para que un grupo de emprendedores, agrupados bajo el nombre de Red de Turismo Rural Guayamba, pudiese acceder a la línea de créditos asociativos que otorga la Comisión Nacional de Microcréditos, a través del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y que son administrados por ArgenINTA.

Este grupo inició sus actividades como organización a principios de 2017. No obstante, brinda servicios de forma individual. Gastronomía, alojamiento, artesanías en madera y cuero, elaboración de productos regionales, venta de frutas y verduras orgánicas, visitas a atractivos locales como ríos, diques, cascadas, quebradas y casas de artesanos.

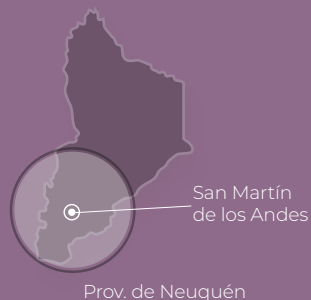
A partir del acceso al crédito que tiene una modalidad de fondo rotatorio, el grupo adquirió madera, una caladora, bandejas, frascos, horno para panificados, insumos para curtir el cuero.

A través del INTA local también asisten a jornadas y cursos de capacitación de manera activa para poder mejorar sus conocimientos y los servicios que ofrecen, todo enmarcado en el contexto de turismo rural.



En **NEUQUÉN** trabajamos junto a la Agencia de Extensión Rural INTA San Martín de los Andes. Se diferencia del resto de las zonas cooperantes, ya que varios de los proyectos presentados se vinculan directa o indirectamente con el turismo, en ámbitos urbanos o periurbanos.

Es así como los pequeños emprendimientos desarrollan actividades económicas tales como: carpintería, cerámica, panificados, producción de tejidos, producción de vivero, aromáticas y gastronomía. Debido a que todas estas actividades se relacionan al turismo, los productores de esta zona han sido los más afectados por la pandemia de COVID-19.



## JUNÍN DE LOS ANDES: AROMAS Y COLORES QUE SON AMORES

En Junín de los Andes, provincia de Neuquén, Belén García se dedica a la producción de aromáticas, plantas ornamentales, flores de exterior y plantines de huerta. Forma parte de los emprendedores que obtuvieron financiamiento para desarrollar sus actividades productivas.

Con los fondos otorgados por la Comisión Nacional de Microcréditos (CONAMI) y administrados por la Fundación ArgenINTA pudo adquirir insumos como sustrato, envases, bandejas, semillas y plantas madres. Y sumó herramientas para crecer en su labor cotidiana.

Surgen así aromas y colores con esencia de familia... manos laboriosas que saben transformar y acompañar la esencia de naturaleza.

Los productores o grupos asociativos con los que se trabajó son asistidos por el INTA local y participaron referentes institucionales de Junín de los Andes, Villa La Angostura, Villa Traful, Pilo Lil y Aluminé.

En Ronda de los aromas, la poetisa Gabriela Mistral trasmite colores y sabores en los primeros versos: "Albahaca del cielo / malva de olor, / salvia dedos azules, / anís desvariador". En esta mezcla de sensaciones trabajan y nos permiten disfrutar de esos colores, sabores y esperanzas...

## PRIMEROS RESULTADOS Y CONCLUSIONES DEL TRABAJO 2019 - 2020:

- Una alta tasa de recuperó, a pesar de las complicaciones, consecuencia de la pandemia de COVID-19, en los meses de abril, mayo y junio. Indudablemente la buena performance de este indicador, se vincula al compromiso de los técnicos de cada unidad de extensión, que entienden el instrumento financiero como un acelerador de procesos, innovación y desarrollo.

- Se han favorecido procesos de transición agroecológica y se incentiva al productor que practica un manejo agroecológico.

- La diversidad de actividades desarrolladas en las unidades productivas atendidas por los técnicos extensionistas, lo cual fortalece la seguridad alimentaria de la familia rural.

- La tarea de los asesores de crédito en territorio que junto a los técnicos de INTA, Cambio Rural, ProHuerta, Grupos GAL, asisten en todo el ciclo de vida de un crédito activo. A la fecha el número de colaboradores en todas las zonas es de 35 personas.

- En el eje ambiental, es de destacar que la mayor parte de la producción es ofrecida en mercados de cercanía (canales cortos de comercialización), lo que debiera trasladarse en una menor huella de carbono y otras externalidades ambientales positivas.

- La satisfacción de los productores, en muchos casos hombres y mujeres -de un rango etario mayor- que han vivido gran parte de su vida en el espacio rural o periurbano, y que acceden a nuevas oportunidades que revalorizan sus conocimientos y saberes.

- Las tareas de comunicación y difusión de la herramienta de micro-crédito y el compromiso de los técnicos, que ofrecen el instrumento de manera responsable. En muchos casos los productores atendidos, han atravesado procesos de innovación, maduración y acompañamiento junto a técnicos de diversos programas, con lo cual son claros sujetos de un primer crédito.

- En materia de igualdad de género, si bien existieron líneas especiales para mujeres; resta mucho por hacer en esta temática y se pueden lograr importantes avances promoviendo la inclusión financiera de las mujeres rurales.

- La relevancia de las instancias de capacitación y acompañamiento, que incluyeron la formación de técnicos en aspectos de evaluación, formulación, registro en software, seguimiento, monitoreo y gestión de cobros. Todo ello resulta en una experiencia sumamente enriquecedora y ha tenido un impacto no menor en los resultados de calidad de cartera obtenidos.



Este trabajo ha sido posible gracias a:

Los equipos técnicos de la Comisión Nacional de Microcrédito (CONAMI) del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

---

Los equipos técnicos de las Agencias de Extensión Rural de INTA: Luján (BA), Campana, Junín, Pehuajó, Mar del Plata, Las Flores, Saladillo, Médanos, Bahía Blanca, Miramar, Villa Angela, Villaguay, Rosario del Tala, Gualeguaychú, Gral. Pico, Santo Pipo y San Martín de los Andes.

---

Los equipos técnicos de las Estaciones Experimentales Agropecuarias de INTA: Pergamino, Catamarca, Rama Caída, Delta, San Pedro.

---

Oficina de Desarrollo Local de Florencio Varela y Convenio INTA-Universidad Nacional Arturo Jauretche.

---

Técnicos del Programa ProHuerta del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y Programa Cambio Rural del Ministerio de Agricultura de la Nación.

---

Técnicos del Area de Proyectos de Desarrollo de Fundación ArgenINTA.

---

Contacto: [financiamiento@argeninta.org.ar](mailto:financiamiento@argeninta.org.ar)



Ministerio de  
Desarrollo Social  
**Argentina**

